

Негосударственное образовательное учреждение
высшего профессионального образования
БАЛТИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ ТУРИЗМА И ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА

УТВЕРЖДАЮ
Ректор НОУ ВПО БАТИП



Т. И. Власова
«28» августа 2014 г.

ПРОГРАММА ОПТИМИЗАЦИИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

на 2014-2016 годы

1. Пояснительная записка

Негосударственное образовательное учреждение высшего профессионального образования Балтийская академия туризма и предпринимательства (НОУ ВПО БАТиП) – один из первых негосударственных вузов России. История Балтийской академии туризма и предпринимательства (БАТиП) берет свое начало с Зональных курсов Северо-Запада по подготовке и повышению квалификации туристско-экскурсионных кадров, созданных **в ноябре 1969 года** в г. Ленинграде решением президиума Центрального совета по туризму и экскурсиям ВЦСПС. Этим решением были созданы Центральные туристские курсы в г. Сходня Московской области и зональные курсы в Москве, Ленинграде, Киеве, Краснодаре, Красноярске и Свердловске. **В сентябре 1981 г.** учредитель – Центральный совет по туризму и экскурсиям реформирует систему туристских курсов, преобразуя их в первый в СССР Институт повышения квалификации работников туристско-экскурсионных организаций (г. Сходня), а Зональные курсы Северо-запада – соответственно в Ленинградский филиал этого института. В мае 1988 г. Ленинградский филиал преобразуется в Северо-западный филиал Института повышения квалификации работников туристско-экскурсионных организаций, который **в 1991 г. решением учредителя переименовывается в Балтийский институт туризма.** В 2005 году вуз делает качественный скачок в своем развитии: по итогам очередной аккредитации институт получает статус «академия» и преобразовывается в Балтийскую академию туризма и предпринимательства (БАТиП).

Учредителем является гражданин РФ Власова Тамара Ильинична.

Местонахождение: 197110, РФ, Санкт-Петербург, ул. Петрозаводская, д. 13, литер А, 196191, РФ, Санкт-Петербург, пл. Конституции, д.7, литер А.

НОУ ВПО БАТиП осуществляет образовательную деятельность в соответствии с бессрочной лицензией № 0439 от 05 декабря 2012 года. Академия имеет право вести образовательную деятельность по основным образовательным программам высшего образования (бакалавриат, специалитет, магистратура, подготовка кадров высшей квалификации).

В 2011 году Федеральная служба по надзору в сфере образования и науки провела государственную аккредитацию образовательных программ БАТиП: свидетельство № 0831 от 10.02.2011 г., действительное до 18.10.2015 г. БАТиП имеет право выдавать выпускникам документы об образовании государственного образца.

Программа оптимизации деятельности НОУ ВПО БАТиП является организационной основой политики вуза, направленной на повышение его конкурентоспособности, на укрепление и развитие статуса академии как многоуровневой образовательной организации.

Цель Программы: развитие научно-образовательного и материально-технического потенциала БАТиП для достижения показателей деятельности, отвечающих требованиям мониторинга образовательных организаций высшего образования Российской Федерации.

Задачи Программы: совершенствование образовательной деятельности, активизация научно-исследовательской деятельности, повышение академической мобильности обучающихся и научно-педагогических работников, оптимизация финансово-экономической деятельности, развитие инфраструктуры, ресурсного и кадрового обеспечения, а также механизмов взаимодействия с работодателями.

Срок реализации Программы: 2014 – 2016 годы.

Механизм реализации Программы: управление реализацией Программы осуществляют ректорат и Ученый совет академии. Непосредственное руководство программой оптимизации деятельности осуществляет ректор БАТиП. Программа реализуется в соответствии с Планом по достижению показателей мониторинга деятельности НОУ ВПО БАТиП (Приложение № 1), а также «Дорожной картой» мероприятий Программы оптимизации деятельности НОУ ВПО БАТиП (приложение № 2).

Ожидаемые результаты по оптимизации основных направлений деятельности БАТиП:

- устойчивая положительная динамика показателей образовательной деятельности;
- повышение мотивации научно-педагогических работников и результативности научно-исследовательской деятельности;
- совершенствование моделей и форм взаимодействия с зарубежными партнерами;
- формирование действенных механизмов кадрового и ресурсного обеспечения деятельности БАТиП;
- развитие и совершенствование материально-технической базы академии;
- содействие и обеспечение трудоустройства выпускников.

План по достижению показателей мониторинга образовательной деятельности

№	Направление деятельности	Наименование показателя	Единица измерения	Значение показателя по данным мониторинга 2013 г.	Прогнозируемое значение в 2014 году	Прогнозируемое значение в 2015 году	Прогнозируемое значение в 2016 году
1	Образовательная деятельность	Средний балл ЕГЭ студентов, принятых по результатам ЕГЭ на обучение по очной форме по программам бакалавриата и специалитета с оплатой стоимости затрат на обучение физическими и юридическими лицами	балл	55,98	61,58	67,74	74,51
		Усредненный по реализуемым направлениям (специальностям) минимальный балл ЕГЭ студентов, принятых по результатам ЕГЭ на обучение по очной форме на программы бакалавриата и специалитета	%	46,89	51,58	56,74	62,41
2	Научно-исследовательская деятельность	Доходы от НИОКР в расчете на одного НПП	тыс. руб.	189,11	189,11	189,11	189,11
		Количество цитирований публикаций в информационно-аналитической системе научного цитирования Web of Science/ Scopus в расчете на 100 НПП	ед.	0	2	4	10
		Количество цитирований публикаций, изданных за последние 5 лет, индексируемых в Российском индексе научного цитирования (далее – РИНЦ) в расчете на 100 НПП	ед.	96,27	101,08	111,98	128,77
		Общий объем научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ (далее – НИОКР)	тыс. руб.	7 857,4	10 607,49	13 259,36	15 911,24
3	Международная деятельность	Удельный вес численности иностранных студентов, обучающихся по программам бакалавриата, специалитета, магистратуры, в	%	3,89	5,25	6,56	7,87

		общей численности студентов (приведенный контингент)					
		Удельный вес численности иностранных студентов, завершивших освоение образовательных программ бакалавриата, специалитета, магистратуры, в общей численности студентов (приведенный контингент)	%	1,91	2,58	3,23	3,88
4	Финансово-экономическая деятельность	Доходы образовательной организации из средств от приносящей доход деятельности в расчете на одного НПП	тыс. руб.	2 654,55	2 654,55	2 654,55	2 654,55
		Отношение средней заработной платы НПП в образовательной организации (из всех источников) к средней заработной плате по экономике региона	%	98,1	112,8	129,7	142,7
5	Инфраструктура	Общая площадь учебно-лабораторных помещений в расчете на одного студента (приведенного контингента), в том числе:	кв. м	17,44	19,04	19,74	20,04
		имеющихся на праве собственности		2,32	3,00	3,2	3,5
		предоставленных вузу в безвозмездное пользование		12,04	12,04	12,04	12,04
		предоставленных в аренду		3,08	4,00	4,5	4,5
		Количество персональных компьютеров в расчете на одного студента (приведенного контингента)	ед.	0,32	0,40	0,45	0,5
6	Трудоустройство	Удельный вес выпускников отчетного года очной формы обучения, обратившихся за содействием в поиске подходящей работы в органы содействия в трудоустройстве	%	1,61	1,		
7	Дополнительный показатель	Число НПП, имеющих ученую степень кандидата и доктора наук, в расчете на 100 студентов	ед.	3,42	4,62	5,78	6,94

Дорожная карта мероприятий Программы оптимизации деятельности

№	Направление деятельности	Мероприятие	Срок реализации	Результат	Источник поддержки (вуз/субъект/иные организации)	Дополнительные средства (ресурсы)
1.	Образовательная деятельность	1.1. Оптимизация контингента абитуриентов при приеме по направлениям подготовки	постоянно	Реализация направлений подготовки на основе постоянного мониторинга потребностей рынка труда	БАТиП	-
		1.2. Организация и проведение работы по профориентации с учащимися школ, лицеев и гимназий, профессиональных образовательных организаций	2014-2016 гг.	Обеспечение планового приема абитуриентов в БАТиП	Средства БАТиП от приносящей доход деятельности	-
2.	Научно-исследовательская деятельность	2.1. Участие научно-педагогических работников БАТиП в конкурсах и грантах на проведение научных исследований	2014-2016 гг.	Увеличение количества полученных грантов, объемов финансирования НИОКР на одного НПР, доли доходов от НИОКР в общих доходах БАТиП	Средства БАТиП от приносящей доход деятельности	Софинансирование со стороны грантообразующих организаций в объеме не менее 10 млн. руб.
		2.2. Разработка и внедрение системы оценки результативности научной деятельности профессорско-преподавательского состава	2014-2016 гг.	Увеличение количества публикаций и индекса цитируемости в Российском индексе научного цитирования (далее - РИНЦ) и в международных системах индексов в расчете на 100 НПР	Средства БАТиП от приносящей доход деятельности	Мотивационные механизмы работы с НПР

№	Направление деятельности	Мероприятие	Срок реализации	Результат	Источник поддержки (вуз/субъект/иные организации)	Дополнительные средства (ресурсы)
		2.3. Участие научно-педагогических работников в реализации федеральных и региональных целевых программ	2014-2016 гг.	Повышение мотивации к научно- исследовательской и инновационной деятельности НПП	Средства бюджетов разного уровня	Информационная поддержка
		2.4. Оптимизация деятельности аспирантуры и магистратуры БАТиП	2014-2016 гг.	Увеличение числа молодых ученых в общей численности НПП, изменение возрастной структуры работников	Средства БАТиП от приносящей доход деятельности	Организационное сопровождение Национальной академии туризма
3.	Международная деятельность	3.1. Разработка образовательных и научно-исследовательских программ и краткосрочных курсов, ориентированных на зарубежных студентов и преподавателей	2014-2016 гг.	Увеличение удельного веса численности иностранных студентов в общей численности приведенного контингента	Средства БАТиП от приносящей доход деятельности	Партнеры в рамках сетевых договоров о взаимодействии
		3.2. Приглашение в БАТИП зарубежных специалистов и профессоров для преподавательской деятельности	2014-2016 гг.	Увеличение удельного веса иностранных граждан в общей численности НПП	Средства БАТиП от приносящей доход деятельности	Международные партнеры БАТиП

№	Направление деятельности	Мероприятие	Срок реализации	Результат	Источник поддержки (вуз/субъект/иные организации)	Дополнительные средства (ресурсы)
		3.3. Участие БАТиП в международных мероприятиях (конференциях, выставках) по продвижению образовательных и научных программ академии	2014-2016 гг.	Выявление новых стратегических партнеров Рост доходов БАТиП от образовательной деятельности из иностранных источников в расчете на одного НПР	Средства БАТиП от приносящей доход деятельности	Софинансирование со стороны учреждений и организаций различных форм собственности в объеме не менее 5 млн. руб.
		3.4. Осуществление активной информационной политики в сферах международной и межрегиональной деятельности в целях пропаганды достижений и возможностей БАТиП	2014-2016 гг.	Формирование позитивного имиджа БАТИП в международном образовательном пространстве. Рост показателей академической мобильности	Средства БАТиП от приносящей доход деятельности	Информационная поддержка партнеров и попечителей
4.	Финансово-экономическая деятельность	4.1. Разработка и внедрение системы оценки эффективности деятельности научно-педагогических работников, административно-управленческого и учебно-вспомогательного персонала	2014-2016 гг.	Оптимизация механизмов материального стимулирования работников на основе результатов оценки их деятельности	БАТиП	Рейтинг НПР БАТиП

№	Направление деятельности	Мероприятие	Срок реализации	Результат	Источник поддержки (вуз/субъект/иные организации)	Дополнительные средства (ресурсы)
		4.2. Регламентация функциональных процессов с определением порядка взаимодействия структурных подразделений, четким разграничением их ответственности	2014-2016 гг.	Оптимизация организационной структуры и штатного расписания академии	БАТиП	Рабочая группа администрации и работников БАТиП
		4.3. Освоение новых видов приносящий доход деятельности в рамках действующего Устава БАТиП	2014-2016 гг.	Рост доходов БАТиП, показателей заработной платы работников к средней заработной плате по экономике региона	БАТиП	Маркетинговая стратегия БАТиП
5.	Развитие инфраструктуры	5.1. Дополнительное вовлечение в научно- образовательный процесс помещений (зданий), соответствующих санитарным и противопожарным правилам и нормам, требованиям ФГОС	2014-2016 гг.	Наличие материально-технической базы, обеспечивающей организацию всех видов деятельности БАТИП	Средства БАТиП от приносящей доход деятельности	Инвестиционные средства в объеме не менее 35 млн. руб.
		5.2. Модернизация информационно-коммуникационного оборудования	2014-2016 гг.	Увеличение количества персональных компьютеров в расчете на одного студента	Средства БАТиП от приносящей доход деятельности	Инвестиционные средства в объеме не менее 3 млн. руб.

№	Направление деятельности	Мероприятие	Срок реализации	Результат	Источник поддержки (вуз/субъект/иные организации)	Дополнительные средства (ресурсы)
		5.3. Совершенствование информационно- библиотечного обеспечения учебного процесса	2014-2016 гг.	Увеличение количества экземпляров печатных учебных изданий из общего количества единиц хранения	Средства БАТиП от приносящей доход деятельности	Инвестиционные средства в объеме не менее 2 млн. руб.
б.	Система содействия трудоустройству выпускников	6.1. Расширение практики взаимодействия с работодателями, кадровыми агентствами, службами занятости населения	2014-2016 гг.	Сокращение удельного веса выпускников, обратившихся в органы содействия трудоустройству	БАТиП	
		6.2. Проведение опросов работодателей об удовлетворенности качеством подготовки выпускников	ежегодно	Вовлечение работодателей в экспертизу качества реализации ООП ВО	БАТиП	
		6.3. Совершенствование механизмов мониторинга трудоустройства выпускников	2014-2016 гг.	Сокращение удельного веса нетрудоустроенных в течение года выпускников	БАТиП	